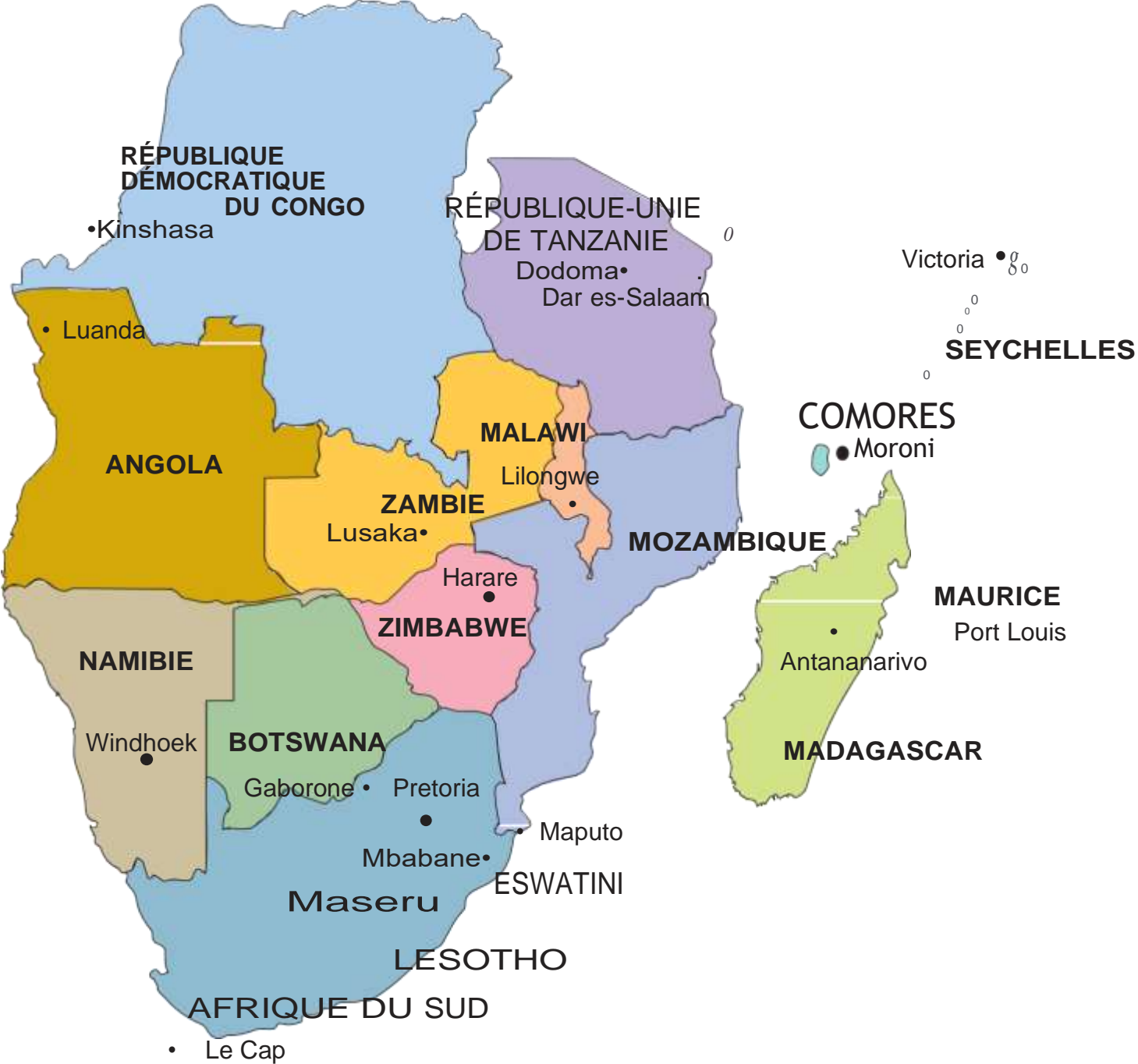


# PLAN STRATÉGIQUE 2020-2029 – UNE SYNTHÈSE





## Contexte

La SADC a créé le CCARDESA en 2010 pour coordonner la recherche et le développement agricoles dans la région.

Depuis lors, les États membres de la SADC ont maintenu un haut niveau d'engagement politique et une bonne appréciation de l'importance d'un investissement accru et soutenu dans la recherche agricole.

Ils reconnaissent également la rentabilité de l'investissement dans l'agriculture, d'où la création du CCARDESA et le rôle central qu'il joue dans le développement agricole régional.

Le CCARDESA est détenu et partiellement financé par les États membres de la SADC.

Il a un mandat clair et incontesté de la SADC. Il a un pouvoir de rassemblement ; son statut lui donne la possibilité d'obtenir un effet multiplicateur régional.

Son autonomie à l'égard de la SADC lui permet de fournir des conseils indépendants en matière de politique.

Il a un système fonctionnel d'information, de communication et de gestion des connaissances (ICKM) bien suivi et lié aux pays de la SADC.

Il a plus de sept ans d'expérience dans la mise en œuvre de programmes dans la région, avec des leçons importantes tirées.

Pour améliorer la sécurité alimentaire et nutritionnelle en Afrique australe, le secteur agricole doit relever de nombreux défis : la faible productivité, la dégradation de l'environnement, les risques liés au changement climatique, l'accès limité aux marchés pour les petits exploitants, l'inégalité des sexes, l'exclusion des femmes, le chômage des jeunes et le manque de politiques d'accompagnement.

La recherche agricole pour le développement (RAD) génère des technologies qui répondent aux défis techniques et politiques auxquels sont confrontés les agriculteurs et les acteurs de la chaîne de valeur afin d'améliorer la production et la productivité.

## Agriculture, sécurité alimentaire et nutritionnelle dans la SADC

La SADC a donné la priorité à l'agriculture et à l'accompagnement des petits exploitants agricoles qui dominent ce secteur afin d'augmenter la production alimentaire et les possibilités de génération de revenus.

L'agriculture, majeure source d'exportations dans plusieurs pays, contribue en moyenne à environ 13 % des recettes totales d'exportation et à environ 66 % de la valeur du commerce intrarégional.

La sécurité alimentaire dans la région de la SADC a été généralement satisfaisante au cours de la dernière décennie au niveau macro, sur la base de l'offre régionale totale

par rapport à la demande régionale totale.

Toutefois, la région a connu des déficits alimentaires annuels perpétuels au niveau des pays où certaines communautés spécifiques ont été confrontées à de graves déficits alimentaires nécessitant l'intervention du gouvernement par le biais de l'aide alimentaire.

La sécurité nutritionnelle est également un sujet de préoccupation, car les données indiquent que la région présente des taux élevés de malnutrition.

Les rapports d'évaluation et d'analyse de la vulnérabilité régionale de 2019 indiquent

que les taux de retard de croissance des enfants de moins de cinq ans sont supérieurs à 30 % pour 10 des 16 pays membres, quatre pays enregistrant des taux de retard de croissance supérieurs à 40 %, soit 20 millions d'enfants au total.

La réduction du nombre de personnes souffrant d'insécurité alimentaire et la mise à disposition de technologies, d'innovations et de pratiques de gestion susceptibles d'autonomiser les agriculteurs et les acteurs de la chaîne de valeur ont un rôle important à jouer dans l'amélioration de la sécurité alimentaire et nutritionnelle.

## La programmation

Le CCARDESA a élaboré son premier plan opérationnel stratégique à moyen terme (MTOP) couvrant la période 2014-2018. Ce plan a également servi de plan stratégique.

Tirant parti de l'environnement positif au sein des pays, du soutien des partenaires et de la volonté politique existante des États membres de la SADC, le CCARDESA a enregistré un certain nombre de réalisations au cours de la période 2014-2019 dans huit catégories : i) Atteindre le statut visible de point focal régional de la recherche agricole, ii) Génération de technologies (recherche), iii) Diffusion des technologies, iv) Renforcement des capacités, v) Mobilisation des ressources, vi) Courtage de l'information et des connaissances, vii) Gouvernance efficace, et viii) Partenariats et mise en réseau.

Le Plan stratégique 2020-2029 succède au MTOP (2014-2018) en réponse aux besoins des États membres de la SADC et tient

compte des récents développements aux niveaux régional, continental et mondial. Il s'appuie également sur le succès du premier MTOP.

Le plan reconnaît la nécessité d'une approche multisectorielle pour relever les différents défis auxquels est confronté le secteur agricole dans la SADC.

Il accorde également une place importante aux questions émergentes telles que le changement climatique et les TIC, car ces deux éléments façonneront le paysage commercial et influenceront les actions et les priorités du CCARDESA au cours de la décennie du plan stratégique, ainsi que leur influence potentielle sur l'agriculture au cours des dix prochaines années.

Entre 2013 et 2019, la plupart des efforts déployés par le CCARDESA ont porté sur l'élevage et les cultures. Au cours de la période de ce nouveau plan stratégique, les efforts seront axés sur la pêche et les produits forestiers non ligneux.

Le plan stratégique (2020-2029) concorde bien avec les divers cadres politiques et stratégiques pertinents de la SADC, notamment le plan indicatif régional de développement stratégique (RISDP) révisé, la politique agricole régionale de la SADC et d'autres documents connexes.

Au niveau continental, le plan stratégique cadre avec le Programme détaillé de développement de l'agriculture africaine (PDDAA), la Déclaration de Malabo et l'Agenda scientifique pour l'agriculture en Afrique.

Au niveau mondial, le plan stratégique s'inspire des objectifs de développement durable (ODD), en particulier ceux qui concernent la pauvreté, la faim, l'égalité des sexes, l'emploi productif, le changement climatique et l'utilisation durable des écosystèmes terrestres.

# Vision, mission et valeurs

La mise en œuvre du plan stratégique 2020-2029 sera axée sur la vision, la mission et les valeurs fondamentales du CCARDESA. Les interventions du CCARDESA au cours de la prochaine décennie se feront par la mise en œuvre d'activités dans six domaines thématiques, tels qu'identifiés par les principales parties prenantes.

## Vision

Croissance agricole durable et développement socioéconomique dans la SADC.

## Mission

Définir le programme régional de recherche et de développement, mobiliser les ressources, soutenir le développement des capacités, encourager la collaboration et fournir des informations et des connaissances agricoles dans la région de la SADC.

## Valeurs fondamentales

Intégrité, pertinence, respect, professionnalisme, travail d'équipe et innovation.

# Domaines thématiques et résultats

Les thèmes ont été soigneusement élaborés pour refléter les aspirations des parties prenantes du CCARDESA dans les États membres et le désir d'obtenir un impact élevé sur les chaînes de valeur dans la région de la SADC. Les six domaines thématiques prioritaires et leurs résultats associés sont présentés ci-dessous.

Tableau 1 : Domaines thématiques prioritaires et résultats

Domaine thématique	Résultats
1 Productivité agricole et sécurité alimentaire et nutritionnelle	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Technologies nouvelles et existantes, innovations et pratiques de gestion développées et promues par les institutions de RAD et productivité accrue.</li> <li>2. Intégration de l'agriculture axée sur la nutrition dans les programmes des institutions de RAD et meilleure résilience des systèmes alimentaires nationaux et régionaux.</li> </ol>
2 Résilience aux risques agricoles émergents : dégradation de l'environnement, changement climatique et parasites et maladies transfrontaliers	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Création d'un environnement régional favorable pour une gestion efficace des ravageurs, des maladies et des ressources naturelles.</li> <li>2. Soutien aux agriculteurs et aux autres acteurs de la chaîne de valeur pour gérer durablement l'environnement et promotion de chaînes de valeur résilientes.</li> <li>3. Atténuation de l'impact du changement climatique, du risque de parasites et de maladies sur les agriculteurs et les ressources naturelles.</li> <li>4. Renforcement des capacités des institutions de RAD pour accompagner les initiatives de réduction des risques de catastrophes au niveau national.</li> </ol>
3 Commercialisation du secteur agricole et accès au marché	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Prévision des tendances du marché pour les produits agricoles prioritaires régionaux afin d'améliorer la production axée sur le marché.</li> <li>2. Soutien de l'intégration des petits exploitants agricoles dans les chaînes de valeur et de leur capacité à accéder au capital pour investir dans une production axée sur le marché.</li> <li>3. Meilleur accès des acteurs de la chaîne de valeur aux technologies, innovations et pratiques de gestion.</li> <li>4. Meilleure participation des femmes et des jeunes à la commercialisation et aux marchés.</li> </ol>
4 Les femmes, les jeunes et l'inclusion sociale	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Développement et promotion des technologies et innovations de RAD ciblant spécifiquement les femmes, les jeunes et les groupes vulnérables.</li> <li>2. Soutien aux institutions de RAD pour des interventions augmentant la participation des femmes, des jeunes et autres groupes vulnérables dans les chaînes de valeur agricoles.</li> <li>3. Principe d'inclusion promu dans la planification et l'exécution des interventions de RAD.</li> </ol>
5 Gestion des connaissances et des informations, communication et accompagnement des politiques	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Création de pôles de gestion des connaissances pour favoriser la collaboration et le partage d'informations entre les différentes parties prenantes dans les différents pays.</li> <li>2. Meilleur accès aux connaissances et aux informations agricoles spécifiques au public par le biais de l'ICKM du CCARDESA et du Système d'information et de connaissances sur l'agriculture en Afrique australe (SAAIKS).</li> <li>3. Renforcement des institutions de NARES en matière de conditionnement de l'information et d'utilisation des innovations numériques et des TIC ayant le potentiel de transformer l'agriculture.</li> </ol>
6 Renforcement des capacités du CCARDESA et des institutions de RAD	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Élaboration d'un programme régional et fourniture de prévisions aux institutions de RAD.</li> <li>2. Renforcement des systèmes de gouvernance, de gestion, de financement et de mobilisation des ressources pour le CCARDESA.</li> <li>3. Nouveaux partenariats stratégiques établis et partenariats existants renforcés.</li> <li>4. Soutien et gestion efficace des programmes des institutions de RAD.</li> </ol>

# Théorie du changement

La théorie du changement du CCARDESA est fondée sur la progression hiérarchique et la relation entre les actions, les réalisations et les résultats à différents niveaux.

Les domaines thématiques constituent la base de planification et de mise en œuvre des interventions et des activités.

Les résultats de plusieurs interventions conduiront à des réalisations pour chaque domaine thématique.

Les effets combinés des résultats seront les impacts finaux des interventions du CCARDESA exprimés dans sa vision de « croissance agricole durable et de développement socioéconomique dans la SADC ».

# Mise en œuvre de la stratégie

La mise en œuvre réussie de ce plan stratégique nécessite la participation d'un ensemble d'acteurs.

À cette fin, le Secrétariat du CCARDESA forgera et renforcera des partenariats avec le Secrétariat de la SADC, les partenaires au développement bilatéraux et multilatéraux, les organisations du secteur privé, les agences onusiennes appropriées, les institutions du CGIAR, les réseaux de produits, les associations d'agrobusiness, les ONG régionales, les

organisations d'agriculteurs régionales et continentales et les organisations de recherche continentales et sous-régionales (OSR).

Il coordonnera la mise en œuvre de ce plan stratégique en élaborant des plans opérationnels à moyen terme et des plans de travail annuels.

Conformément au modèle d'application des partenariats du CCARDESA et au respect des principes de subsidiarité, la

mise en œuvre se fera avec les institutions de RAD des États membres, tant dans le secteur public que privé, des systèmes nationaux de connaissances et d'innovation agricoles (NAKIS).

Le Secrétariat favorisera le plein fonctionnement des structures de gouvernance du CCARDESA afin qu'elles remplissent leurs rôles dans la gouvernance de l'organisation et la mise en œuvre de ce plan.

# Suivi de la mise en œuvre

Le suivi de la mise en œuvre du plan stratégique se fera à l'aide d'outils appropriés. Les cadres de résultats du plan décennal et des deux MTOP quinquennaux feront état du lien entre les stratégies et la mise en œuvre prévue.

Le CCARDESA développera un système rigoureux de suivi, d'évaluation, de rapport et d'apprentissage (MERL). Sur la base du cadre de résultats, le CCARDESA élaborera également un plan qui lui permettra de suivre, d'évaluer et de rendre

compte de l'application de ce plan stratégique aux niveaux régional et national.

# Les partenaires





RESEARCH PROGRAM ON  
Climate Change,  
Agriculture and  
Food Security



# CCARDESA

Centre for Coordination of Agricultural Research and Development for Southern Africa

Rez-de-chaussée, Red Brick Building  
Plot 4701 Station Exit Road  
Private Bag 00357  
Gaborone, Botswana

Téléphone : +267 391 4997  
Fax : +267 316 7211  
Email : [registry@ccardesa.org](mailto:registry@ccardesa.org)  
Site web : <http://www.ccardesa.org>

